

РЕАЛИЗАЦИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ
МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ СЕТЬЮ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

05.08.2019

**ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПРОЕКТА
«ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМАНД УПРАВЛЕНИЯ И
ОРГАНИЗАЦИЯ СТАЖИРОВОЧНЫХ ПЛОЩАДОК ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ,
РЕАЛИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ СЕТЬЮ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА УРОВНЕ РЕГИОНОВ»**

РАЗДЕЛ 1

НПА

ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

- Указ Президента Российской Федерации № 204 от 07 мая 2018г. «О национальных целях и стратегических задачах Российской Федерации на период до 2024 года»

- Национальные проекты

(утверждены Советом при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018г.)

Цифровая экономика Российской Федерации

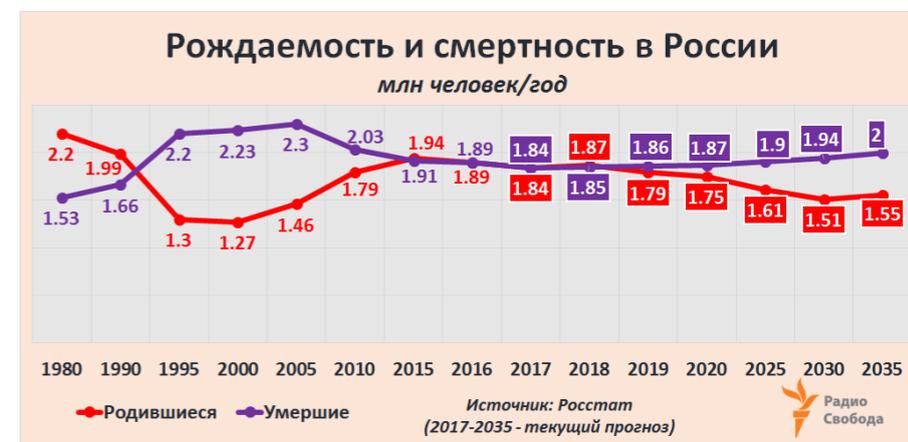
Образование

Производительность труда и поддержка занятости

Демография

....

В составе нацпроектов – федеральные проекты



ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ: 01.10.2018 – 31.12.2024

- ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:**
- ↑ Увеличение внутренних затрат на развитие цифровой экономики за счет всех источников (по доле в ВВП) не менее чем в 3 раза по сравнению с 2017 г.
 - ↑ Создание устойчивой и безопасной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры высокоскоростной передачи, обработки и хранения больших объемов данных, доступной для всех организаций и домохозяйств
 - ↑ Использование преимущественно отечественного программного обеспечения государственными органами, органами местного самоуправления и организациями

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ:

Федеральный проект	Бюджет (млрд руб.)
Нормативное регулирование цифровой среды	1,7
Информационная инфраструктура	772,4
Кадры для цифровой экономики	143,1
Информационная безопасность	30,2
Цифровые технологии	451,8
Цифровое государственное управление	235,7

Бюджет национального проекта: 1634,9 млрд руб.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ

СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ: 01.10.2018 – 31.12.2024

ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

- ↑ Рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики не ниже 5% в год в 2024 г.
- ↑ Увеличение количества привлеченных к участию в реализации национального проекта субъектов Российской Федерации с 16 регионов в 2018 г. до 85 регионов в 2024 г.
- ↑ Увеличение количества средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики, вовлеченных в реализацию национального проекта со 100 предприятий в 2018 г. до 10 тыс. в 2024 г.

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ:

Федеральный проект	Бюджет (млрд руб.)
Системные меры по повышению производительности труда	5,5
Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях	33,9
Поддержка занятости и повышение эффективности рынка труда для обеспечения роста производительности труда	12,7

Бюджет национального проекта: 52,1 млрд руб.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
ОБРАЗОВАНИЕ

СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ: 01.01.2019 – 31.12.2024

- ЦЕЛИ:**
- ↑ Обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования
 - ↑ Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ:

Федеральный проект	Бюджет (млрд руб.)
Современная школа	295,1
Успех каждого ребенка	80,5
Поддержка семей, имеющих детей	8,6
Цифровая образовательная среда	79,8
Учитель будущего	15,4
Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)	156,2
Новые возможности для каждого	9,2
Социальная активность	27,3
Экспорт образования	107,5
Социальные лифты для каждого	4,7

Бюджет национального проекта: 784,5 млрд руб.

- «Цифровизация»:**
- обеспечение
 - основная деятельность
 - обучение кадров
 - техника, сети, ИБ

ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

- Конституция России (ред.2019г.), ст.43
- ФЗ № 273 от 29.12.2012г. «Об образовании в Российской Федерации»
- ФГОС – основа для:

разработки примерных [основных образовательных программ](#);

разработки программ учебных предметов, курсов, учебной литературы, контрольно-измерительных материалов;

организации образовательного процесса в ОО, реализующих ООП в соответствии со стандартом, независимо от их организационно-правовых форм и подчиненности;

разработки нормативов финансового обеспечения образовательной деятельности ОО, формирования государственного (муниципального) задания для образовательного учреждения;

осуществления контроля и надзора за соблюдением законодательства Российской Федерации в области образования;

проведения государственной (итоговой) и промежуточной аттестации обучающихся;

построения системы внутреннего [мониторинга качества образования](#) в образовательном учреждении;

организации деятельности работы методических служб;

аттестации педагогических работников и административно-управленческого персонала государственных и муниципальных образовательных учреждений;

организации подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации работников образования.

ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

- Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642 (ред. от 11.06.2019)

"Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы, мероприятие «Сопровождение реализации отдельных мероприятий государственной программы»

- Постановление Правительства РФ от 05.08.2013 N 662 (ред. от 25.05.2019)

"Об осуществлении мониторинга системы образования»

- **Региональные программы развития образования**

- Региональные документы
- Документы организаций



РАЗДЕЛ 2

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМАНД УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИЯ СТАЖИРОВОЧНЫХ ПЛОЩАДОК ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ, РЕАЛИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ СЕТЬЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА УРОВНЕ РЕГИОНОВ

цель: «обеспечение качества общего образования посредством повышения эффективности управления сетью образовательных организаций в условиях передачи отдельных полномочий органов местного самоуправления муниципальных районов и городских округов в сфере общего образования на уровень субъектов Российской Федерации»

ресурсы

эффективное
управление

качество
образования

РЕГИОНАЛЬНЫЕ КОМАНДЫ - СТАЖИРОВОЧНЫЕ ПЛОЩАДКИ - МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ

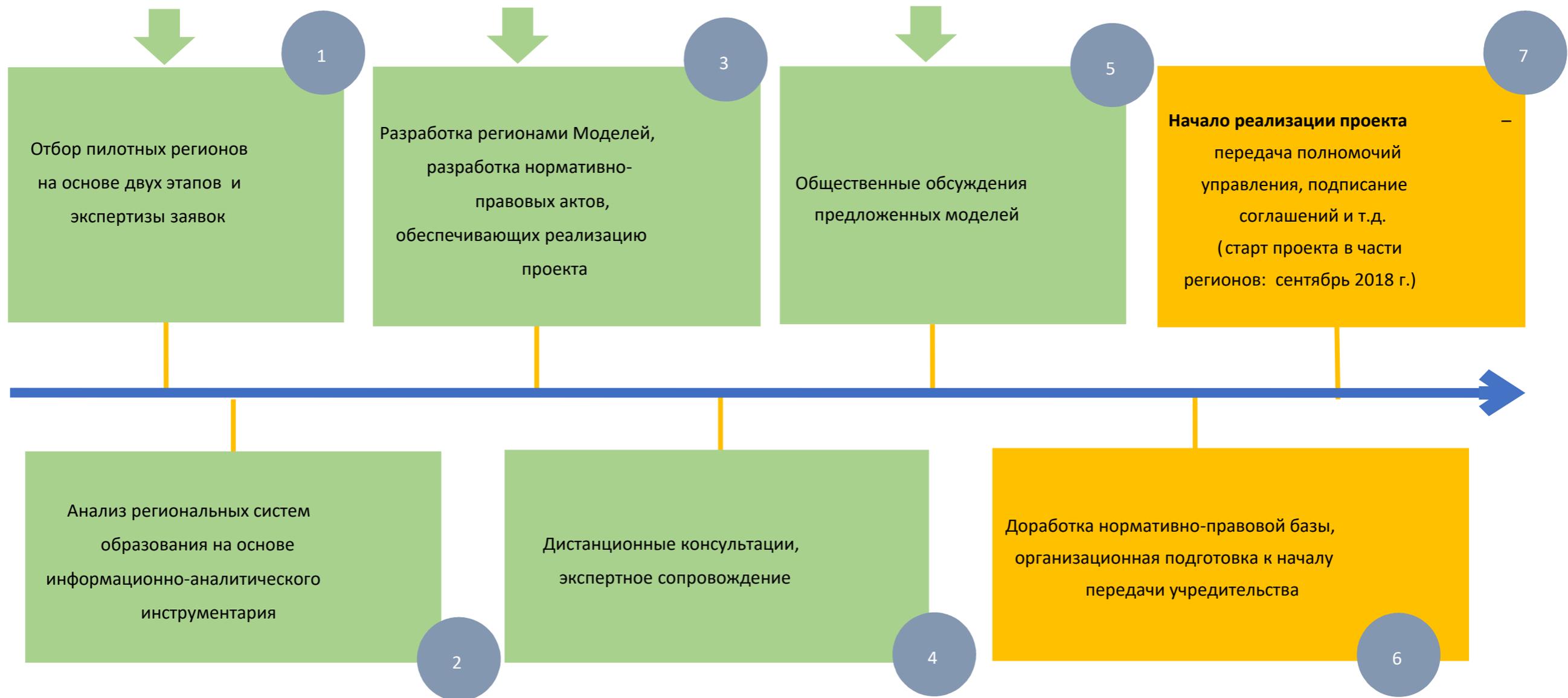
задачи проекта:

1. **обобщение и анализ опыта** деятельности пилотных субъектов Российской Федерации, участвующих в апробации инновационных моделей управления региональной системой образования
2. **создание условий распространения успешного опыта** внедрения инновационных моделей в практику управления системой образования субъектов Российской Федерации
3. **обеспечение получения рефлексии опыта**, его нормирования, использования и **дальнейшей трансляции** в деятельности субъектов Российской Федерации

ПРОЕКТ 2018 ГОДА



ПРОЕКТ 2018 ГОДА «ФОРМИРОВАНИЕ СОВРЕМЕННОГО КОРПУСА РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ МОДЕЛЕЙ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ»



ПРОЕКТ 2018 ГОДА «ФОРМИРОВАНИЕ СОВРЕМЕННОГО КОРПУСА РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ МОДЕЛЕЙ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ»



КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ 2018-2019

Цель – сформировать представление о способах оценки эффективности внедрения модели

Финансово-экономические показатели

- средний объем доходов ОО в расчете на 1 учащегося
- доля внебюджетного финансирования
- доля расходов на ФОТ и отчисления в структуре расходов ОО

Кадровые показатели

- доля адм.-упр. персонала в общей численности работников ОО
- нагрузка учителя
- доля учителей с высшим пед.образованием
- доля учителей I и высшей категорий
- соотношение зарплаты пед. работников и средней по региону
- соотношение заработной платы работников ОО по ОО и региону

Организационно-содержательные показатели

- ликвидация второй смены
- состояние школьной инфраструктуры:
 - доля зданий, требующих капитальный ремонт
 - обеспечение доступа школ к высокоскоростному Интернету
- развитие сетевых форм обучения
- доля ОО с углубленным изучением отдельных предметов
- показатели ОКО:
 - доля обучающихся, закончивших среднюю школу со справкой
 - доля медалистов
 - средний балл ОГЭ и ЕГЭ по русскому языку и математике
 - участие в международных сравнительных исследованиях

РАЗДЕЛ 3

СТРУКТУРА ПРОЕКТА

I ЭТАП (ИЮЛЬ-СЕНТЯБРЬ 2019Г.)

1. Анализ институциональных преобразований, текущее состояние вопроса
2. Подготовка пакета инструктивно-методических материалов для работы стажировочных площадок
3. Разработка информационного ресурса (обучение, обмен опытом, консультирование, методическое сопровождение)
4. **Формирование региональных команд и организация стажировочных площадок (проведение семинаров, определение позиций регионов)**
5. Подготовка образовательной программы для обучения региональных команд
6. **Обучение региональных команд стажировочных площадок (очно-заочная форма, проектная работа)**
7. **Организация опорных стажировочных площадок для обмена опытом (проведение межрегиональных семинаров)**

ОРГАНИЗАЦИЯ ОПОРНЫХ СТАЖИРОВОЧНЫХ ПЛОЩАДОК ДЛЯ ОБМЕНА ОПЫТОМ – К 20 АВГУСТА 2019Г.

мероприятия	уточнения	комментарии
разработка критериев и отбор опорных стажировочных площадок	>= 5 критериев отбора	согласование списка опорных площадок с Министерством Просвещения России
проведение 3 установочных семинаров	с 23 по 27 сентября 2019г.	дистанционное проведение, тематика семинаров различна
разработка методических рекомендаций	цель – алгоритм реализации моделей	Размещение на информационном ресурсе
разработка и утверждение региональных НПА	на основе групповых отчетов по итогам обучения	консультационная поддержка горячей линии Академии Просвещения (июль-декабрь 2019г.)
разработка планов-графиков мероприятий по распространению опыта	мероприятия: межрегиональные семинары, КПК, стажировки	мониторинг реализации планов-графиков мероприятий

II ЭТАП (ОКТАБРЬ-НОЯБРЬ 2019Г.)

1. Информационное сопровождение стажировочных площадок (СМИ, буклеты, консультации)
2. Разработка образовательной программы для ОИВ и руководителей ОО по внедрению моделей
3. Обучение ОИВ и руководителей ОО по внедрению моделей из регионов (обучение проводится на стажировочной площадке: очно-заочная форма, проектная работа)
4. Подготовка пакета методических рекомендаций по внедрению моделей в регионах
5. Экспертное обсуждение методических рекомендаций в рамках Круглого стола
6. Всероссийская конференция по вопросам реализации моделей (включая экспертно-профессиональную и практикоориентированную сессии)

СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ОБУЧЕНИЯ

даты	мероприятие	целевая аудитория	комментарий
26 августа – 6 сентября 2019г.	обучение региональных команд стажировочных площадок	члены региональных команд	10 вебинаров (5 дней по 2 вебинара) с 9:00 до 12:15 заявка до 20 августа
09-20 сентября 2019г.	обучение региональных команд стажировочных площадок	члены региональных команд	очные мастер-классы 1 день, 8 часов, защита проекта, помещение на 20-30 чел.
с 23 по 27 сентября 2019г.	проведение межрегиональных семинаров	члены региональных команд	3 установочных вебинара по различной тематике
01-11 октября 2019г.	обучение ОИВ и руководителей ОО по внедрению моделей из регионов	представители ОИВ и руководители ОО регионов	10 межрегиональных вебинаров (5 дней по 2 вебинара)
14-25 октября 2019г.	обучение ОИВ и руководителей ОО по внедрению моделей из регионов	представители ОИВ и руководители ОО регионов	межрегиональные семинары проводятся на опорных стажировочных площадках 4 дня, по 8 часов

СТРУКТУРА ПРОЕКТА 2019 ГОДА



РАЗДЕЛ 4

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМАНД

ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

Программа ДПО (КПК)

Цель: подготовить членов региональных команд к формированию и организации работы стажировочной площадки как **научно-методического ресурса внедрения эффективных моделей управления сетью образовательных организаций**

Категория слушателей: члены региональных команд (специалисты ОИВ, ИРО, ИПК, МСУ, руководители ОО)

Количество обучающихся от региона: 7-10 человек (списки к 20 августа)

Форма обучения: очно-заочная

Трудоемкость: 36 часов – ДО 20ч., самостоятельная работа 8ч., очно 8ч.

Структура: 4 модуля, 2 раздела

Условия освоения: 75% ДО, присутствие на очном обучении, прохождение промежуточной аттестации (по 2 разделам), выполнение практических работ, **итоговая аттестация – защита группового проекта**

Очное обучение и защита группового проекта проводятся 1 день, на стажировочной площадке по графику

ТЕМАТИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ОП

Введение.

Тема 1. Стратегические задачи системы образования. Понятие сети ОО и модели в управлении образованием.

Тема 2. Модель 1 – передача полномочий управления, включая имущество ОО

Тема 3. Модель 2 – передача полномочий управления без передачи имущества ОО

Тема 4. Модель 3 – сохранение полномочий за муниципалитетом, но с заключением соглашения между субъектом Российской Федерации и муниципалитетом

Тема 5. Варианты смешанных моделей

Тема 6. Механизмы реализации новых моделей в системе образования региона

Тема 7. Понятие, основные задачи, принципы формирования и функционирования стажировочной площадки

Тема 8. Достижение результата работы стажировочной площадки

Тема 9. Примеры региональных практик управления сетью ОО

Тема 10. Этапы внедрения эффективных моделей, требуемые ресурсы

Тема 11. Информационные ресурсы

Тема 12. Подготовка кадров, в том числе психологическая работа и обучение

Тема 13. Подготовка региональных документов

ОРГАНИЗАЦИЯ ОБУЧЕНИЯ

мероприятия	уточнения	комментарии
обучение специалистов региональных команд	с 26 августа по 20 сентября 2019г.	7-10 человек возможно участие специалистов из других регионов письмо-заявка до 20 августа!
дистанционный курс 20 часов	с 26 августа по 6 сентября 2019г.	10 вебинаров по 2 часа расписание согласовывается
практическая и самостоятельная работы 8 часов	поэтапная подготовка материалов по организации площадки	подготовительная работа к защите проекта
мастер-классы (очно) защита проекта 8 часов	с 9 по 20 сентября 2019г. помещение на 15 -20 чел. микрофон оборудование для презентаций	оформленный групповой отчет и презентация списки обучающихся фотографии – 10 шт.

БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ

СЛУЖБА ПОДДЕРЖКИ:

РЕЖИМ РАБОТЫ:

пн.-пт. с 9:00 до 19:00 (МСК)

ТЕЛЕФОН

+7 (800) 505-29-91

EMAIL

REGIONEDU@YANDEX.RU